



Virumaa muuseumid

ARENGUKAVA 2024-2028

Sihtasutus Virumaa Muuseumid on asutatud 2002. aastal.

MISSIOON

Virumaa Muuseumid on kultuuripärandit väärtustav mäluasutus, mis hoiab, uurib ja tutvustab pärandit, pakkudes inimestele teadmisi minevikust viisil, mis harib, valgustab ja ergutab kujutlusvõimet ning suunab ja seostab olnut olevikuga.

Meie juhtlause on **“Ajalugu elab siin.”**

VISIOON AASTAKS 2028

SA Virumaa Muuseumid on:

- **Eesti üks enimkülastatud ja silmapaistvamaid muuseume**, mis tutvustab süvendatult Virumaa ajalugu;
- **Euroopas tuntud baltisaksa kultuuriruumiga tegelev mäluasutus**, mis kogub ja vahendab baltisaksa teemalisi uurimistulemusi.
- **Eesti mööbliajaloo uurimiskeskus**: rajatud on õpikeskus mööbliajaloo tutvustamiseks, uurimiseks ja kogumiseks ning mööbli konserveerimiseks.
- **kaasaaegse taristuga roheline muuseum, mis on ligipääsetav kõigile sihtgruppidele**, pakkudes neile sisukaid näitusi, harivaid ja elamuslikke publikuprogramme järgides Rohelise Muuseumi printsiipe.

VÄÄRTUSED

Virumaa Muuseumid teab oma väärtust ühiskonnas. Parendame järjepidevalt muuseumi filiaalide **külastatavust**, tõhustame uurimistemade, kogudega seotud materjalide ja erinevate muuseumiteenuste **kättesaadavust**. Oleme **usaldusväärne** ja **aktiivne**

koostööpartner teistele mäluasutustele ning organisatsioonidele. Meie meeskond on **motiveeritud, kompetentne ja võimekas**.

- **Kompetents ja õpihimu:**

Meie meeskonnas töötavad erialaspetsialistid, kes täiendavad pidevalt oma teadmisi. Väärtustades kogusid ja muuseumi tegevusvaldkonda, pakume külastajatele elamuslikkust ja põhjalikke teadmisi aja- ja kultuuriloost.

Mitmekesistame oma tegevusega Virumaa ja kogu Eesti kultuuripärandit.

- **Koostöö:**

Teeme koostööd erinevate spetsialistidega ning ajalugu tutvustavate ja sellest huvituvate asutuste ja institutsioonidega. Oleme usaldusväärsed, inspireerivad ja abivalmid.

Oleme haridusasutustele tunnustatud koostööpartner ja praktikakeskus.

- **Sihikindlus:**

Seame endale kindlad sihid ja tegevusplaani, mille alusel ja abiga suudame tõsta muuseumi kvaliteeti. Oleme kohanemisvõimelised ja eesmärgikesksed.

Oleme külastaja teadmiste laiendamisele orienteeritud, kõiki huvigruppe kaasav ja kogukonna teadlikkust tõstev muuseum.

STRUKTUUR



Strateegilised eesmärgid ja võtmetegevused külastuskogemuse tõhustamiseks ning tegevused nende saavutamiseks.

SA Virumaa Muuseumid on püstitanud aastateks 2024-2028 neli strateegilist eesmärki:

- Ligipääsetav, sisukas, õppimist ja heaolu toetav kvaliteetne muuseumikeskkond, mis on tunnustatud peresõbralik külastuspaik Eestis.
- Kättesaadavad ja hästi hoitud kogud.
- Tasemel teadus- ja haridustöö.
- Hinnatud tööandja.

ESIMENE EESMÄRK: SVM on vähemalt kümne Eesti enim külastatava muuseumi seas. Muuseumi püsiekspositsioonid ja näitused on kõrge kvaliteediga, nüüdisaegsed ja ligipääsetavad. Muuseumiruum on lõõgastav, õppimist ja heaolu toetav (restoratiivne) keskkond. Külastajate rahulolu nii sisu- kui ka äriteenustega (toitlustus, majutus, teeninduskvaliteet) on kõrge.

- **Äriteenuseid pidevalt arendades** tagame korduvkülastuste arvu suurenemise ja hooajalisusest sõltuvuse vähendamise. Muuseumiteenuste (sh meenete) tootearendus lähtub meie temaatikast, kogudest, näitustest ja sihtgruppide vajadustest aidates kaasa tulubaasi kasvule.
- **Möödame regulaarselt** teenuste kvaliteeti ja külastajate **rahulolu** filiaalides. Mõõdikud ja kogutud andmed on sisendiks muuseumiteenuse sh äriteenuste arendamisel.
- **Jätkame Rehbinderi maja arendamisega:** 2024. aasta suvel avatud **Eesti mööbliajaloo püsiekspositsioon "Toolile nõjatudes. Luksust ja lihtsust keskajast Lutheri vabrikuni"** Rehbinderi maja peakorraldusel on alus Mööblimuuseumile. Muuseum on mööbli arengut tutvustav tunnustatud õpi- ja uurimiskeskond, mille tegevusse on kaasatud nii külastajaid kui ka haridusasutusi. Publiku- ja haridusprogrammide arendamine. II etapina valmib keldrikorraldusel **püsinäitus, mis tutvustab Virumaa ajalugu ajaloo ja teaduse seoste kaudu.** Arvestame ekspositsioonide loomisel erivajadustega külastajatega.
- **Arendame Palmse mõisa ajastutruuks vabaõhumuuseumiks**, mis kajastab 18.-19. sajandi eluolu. **Rajame Palmse mõisa baltisaksa keskuse** koostöös Lüneburgi muuseumi, Rüütelkonna ning teiste mäluasutuste ja organisatsioonidega. Toitlustus- ja majutusteenuse taseme tõstmine, tootearendus, kasutades mõisakeskkonna võimalusi.
- **Rakvere linnuse päranditeadlik arendamine** keskaegse eluolu ja kommete tutvustamiseks. **Valmistame ette linnuse taristu ja ekspositsioonide uuendamise projekti**, millega kaasnevad ulatuslikud **konserveerimis- ja ehitustööd. Leiame rahastusvõimalusi** projekti elluviimiseks. See samm on hädavajalik linnuse ekspositsioonide uuendamiseks, kuna museaalide ja uute leidude eksponeerimine nõuavad nüüdisaegseid tingimusi.
- **Töötame välja ja viime läbi linnakodaniku majamuuseumi publikuprogrammid eesmärgiga jõuda uute sihtgruppideni.** Kaasame koostööpartnereid. Jätkame kreisi- ja

maakonnakeskuse elukeskkonna tutvustamist, uuendame püsinäitust ja väliala lähtudes perekülastuse ja korduvkülastuse vajadustest kaasates kogukonda.

- **Uuendame Politseimuuseumi** kui temaatilise tõmbekeskuse **ekspositsiooni, laiendame laste liikluslinnakut, ehitame välja uue laskeala.**
- **Politseimuuseumi ja Rehbinderi maja väliala arendamine peresõbralikuks terviklikuks väliruumiks**, mis võimaldab õues õpet nii tegelusala kui ka välinäituste ja õueürituste abil, on ligipääsetav, turvaline ja heaolu toetav.
- **Taastame Karepa Kalame talus 1950.-1960. aastate suvitusolustiku**, et seeläbi paremini vahendada kunstnik Richard Sagritsa aegset keskkonda.
- **Konserveerime ja säilitame Toole linnuse kui põhjapoolseima kaitserajatise** Eesti ehedaima varemena. **Leiame rahastusvõimalusi.**

TEINE EESMÄRK: SVM kogud on avalikkusele kättesaadavad. Tagatud on nende säilimine ja süsteemne täiendamine.

- Täiendame kogusid vastavalt **kogumispõhimõtetele.**
- Suurendame **kogude avalikkusele kättesaadavuse** andmebaasi MuIS vahendusel. Kogusid **digiteeritakse** järjepidevalt.
- **Koguhoidjad on eksperdid**, kes tegelevad ka **kohaliku kogukonna koolitamisega oma valdkonnas.**
- **Kommunikeerime** muuseumi **kogude ja teadustöö tulemusi laiemale avalikkusele.** Tutvustame ja populariseerime kogusid järjepidevalt tänapäevaste meediaplatformide ja publikatsioonide vahendusel. Vajadusel kaasame eksperte teistest mäluasutustest.
- Koguhoidjad/säilitajad jälgivad regulaarselt kogude seisukorda. Koostöös konservaatoriga leitakse sobivad lahendused museaalide korrastamiseks ja näitustel turvaliste eksponeerimistingimuste tagamiseks.
- Parendame järjepidevalt **museaalide säilitamistingimusi.** Museaale konserveeritakse ja digiteeritakse vastavalt tegevuskavas seatud plaanile.
- **Hoiutingimuste parandamine ja Palmse mõisa aidahoone hoidlaks ehitamine**, kuna ühishoidla projekt on peatatud.

KOLMAS EESMÄRK: SA Virumaa Muuseumid on saanud tunnustatud koostööpartneriks teadus- ja haridustöö alal.

- Koostame aastaks 2026 **teadusstrateegia** SVMi teadus- ja sisutegevuse koordineerimiseks, prioriteetide seadmiseks.
- **Sõlmime** lepingud **teadustöö arendamiseks kõrgkoolide ja mäluasutustega.** Baltisaksa keskust ja Mööblimuuseumi arendatakse koostöös vastava kompetentsiga institutsioonide ja mäluasutustega.
- **Edendame politsei ja piirivalve ajaloo uurimist** nii kogude täiendamiseks kui ajaloo huviliste ning teema uurijate nõustamiseks. Kasvatame sisulist kompetentsi.

- **SVM trükised ilmuvad vastavalt publitseerimiskavale.**
- Töötame välja **haridustegevuste strateegia**. Arendame muuseumi **haridus- ja publikuprogramme lähtuvalt sihtgruppide ootustest**. Viime läbi kvaliteetseid ja elamuslikke haridusprogramme, mis on kooskõlas haridusasutuste õppekavadega. Arvestame haridustegevuses **erivajadustega sihtgruppidega**. Taotleme keskkonnahoidliku haridusprogrammi Murakamärgise. Pakume lõimumist ja eesti keele õpet toetavaid haridusprogramme.
- Muuseum tegeleb aktiivselt **täiskasvanuõppega** ning on hinnatud partneriks haridusasutustele.

NELJAS EESMÄRK: SA Virumaa Muuseumid on hinnatud töökoht. Töötajate rahulolu on kõrge. Taristu on hästi hooldatud.

- Sihtasutusel on selge ja vajadustele vastav struktuur. Struktuuris olemasolevad **töökohad on täidetud kvalifitseeritud spetsialistidega**.
- Personali koolitatakse vastavalt **koolituskavale**.
- Töökeskkond on hea, meeskonnatunne on kõrgel tasemel. **Töötajate rahulolu uuring** viiakse läbi regulaarselt.
- **Suurem keskkonnahoidlikkus** nii taristu haldamisel, ekspositsiooni loomise protsessis kui ka tegevuste elluviimisel. SVM hoonete energiatarbe vähendamine - alustatud on elektriküttelt üleminekut säästlikumale küttele. **Taotleme Rohelise muuseumi märgise aastal 2025.**

MÕÕDIKUD AASTATEKS 2024-2028

MÕÕDIKUD	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Museaalide kirjeldamise I etapp MuSiSis	1300	Tulme	Tulme	Tulme	Tulme	Tulme
Museaalidele digikujutiste lisamine MuSiSis	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5000
Külastajate arv aastas	83 570	83 571	84 715	87 851	92 651	92 651
Politsei	20 001	20 401	20 401	20 401	20 401	20401
Linnus	43 341	40 056	40 000	40 000	40 000	40 000
Linnakodanik	2 806	2 070	2 070	2 806	2 806	2806
Rehbinder	0	1 200	2 400	4 800	9 600	9600
Palmse	16 370	18 670	18 670	18 670	18 670	18670
Karepa	1052	1174	1174	1174	1174	1174
Haridusprogrammide arv aastas	17	20	21	21	21	21

Haridusprogrammides osalejate arv	4 144	10 152	11 470	11 470	11 470	11 470
Politsei	1147	7197	8000	8000	8000	8000
Linnus	241	287	300	300	300	300
Linnakodanik	1590	1660	1660	1660	1660	1660
Rehbinder	0	0	500	500	500	500
Palmse	1166	1008	1010	1010	1010	1010
Karepa	0	0	0	0	0	0
Püsinäituste arv	5	6	6	6	7	7
Ajutiste näituste arv aastas (8 filiaalis)	8	5	5	5	5	5
Konverentside, loengute/õpitubade ja teaduspäevade arv aastas	2 teaduspäeva/ konverentsi	2 teaduspäeva/ konverentsi	2 teaduspäeva/ konverentsi	2 teaduspäeva/ konverentsi	2 teaduspäeva/ konverentsi	2 teaduspäeva/ konverentsi
	10 loengut	12 loengut	12 loengut	12 loengut	12 loengut	12 loengut
Trükiste arv aastas	1	4	2	2	1	1
Põhikohaga töötajate arv	54	57	60	60	60	60
Müügitulu	1 127 474	1 103 225	1 158 386	1 216 305	1 277 120	1 340 976
Külastajate rahulolu	Ei mõõdetud	80%	90%	90%	90%	90%
Töötajate rahulolu	Ei mõõdetud	Planeeritud	-	-	Planeeritud	-
Töötajate koolitused	3	4	4	4	4	4