



Virumaa muuseumid

ARENGUKAVA 2023-2027

Sihtasutus Virumaa Muuseumid on asutatud 2002. aastal.

MISSIOON

Virumaa Muuseumid on kultuuripärandit väärtustav mäluasutus, mis hoiab, uurib ja tutvustab pärandit, pakkudes inimestele teadmisi minevikust viisil, mis harib, valgustab ja ergutab kujutlusvõimet ning suunab ja seostab olnut olevikuga.

Meie juhtlause on “**Ajalugu elab siin.**”

VISIOON AASTAKS 2027

SA Virumaa Muuseumid on:

- **Eesti üks enimkülastatud ja silmapaistvamaid muuseume**, mis tutvustab Virumaa ajalugu;
- **Euroopas tuntud baltisaksa kultuuriruumiga tegelev mäluasutus**, mis kogub ja vahendab baltisaksa teemalisi uurimistulemusi.
- **Eesti mööbliajaloo uurimiskeskus**: rajatud on õpikeskus mööbliajaloo tutvustamiseks, uurimiseks ja kogumiseks ning mööbli konserveerimiseks.
- **kaasaaegse taristuga roheline muuseum, mis on ligipääsetav kõigile sihtgruppidele**, pakkudes neile sisukaid näitusi, harivaid ja elamuslikke publikuprogramme järgides Rohelise Muuseumi printsiipe.

VÄÄRTUSED

Virumaa Muuseumid teab oma väärtust ühiskonnas. Parendame järjepidevalt muuseumi filiaalide **külastatavust**, tõhustame uurimisteamade, kogudega seotud materjalide ja erinevate muuseumiteenuste **kättesaadavust**. Oleme **usaldusväärne** ja **aktiivne**

koostööpartner teistele mäluasutustele ning organisatsioonidele. Meie meeskond on **motiveeritud, kompetentne ja võimekas.**

- **Kompetents ja õpihimu:**

Meie meeskonnas töötavad erialaspetsialistid, kes täiendavad pidevalt oma teadmisi. Väärtustades kogusid ja muuseumi tegevusvaldkonda, pakume külastajatele elamuslikkust ja põhjalikke teadmisi aja- ja kultuuriloost.

Mitmekesistame oma tegevusega Virumaa ja kogu Eesti kultuuripärandit.

- **Koostöö:**

Teeme koostööd erinevate spetsialistidega ning ajalugu tutvustavate ja sellest huvituvate asutuste ja institutsioonidega. Oleme usaldusväärsed, inspireerivad ja abivalmid.

Oleme haridusasutustele tunnustatud koostööpartner ja praktikakeskus.

- **Sihikindlus:**

Seame endale kindlad sihid ja tegevusplaani, mille alusel ja abiga suudame tõsta muuseumi kvaliteeti. Oleme kohanemisvõimelised ja eesmärgikesksed.

Oleme külastaja teadmiste laiendamisele orienteeritud, kõiki huvigruppe kaasav ja kogukonna teadlikkust tõstev muuseum.

STRUKTUUR



Strateegilised eesmärgid ja võtmetegevused külastuskogemuse tõhustamiseks ning tegevused nende saavutamiseks.

SA Virumaa Muuseumid on püstitanud aastateks 2023-2027 neli strateegilist eesmärki:

- Ligipääsetav, sisukas ja kvaliteetne muuseumikeskkond, mis on tunnustatud peresõbralik külastuspaik Eestis.
- Kättesaadavad ja hästi hoitud kogud.
- Tasemel teadus- ja haridustöö.
- Hinnatud tööandja.

ESIMENE EESMÄRK: SVM on vähemalt kümne Eesti enim külastatava muuseumi seas. Muuseumi püsiekspositsioonid ja näitused on kõrge kvaliteediga, nüüdisaegsed ja ligipääsetavad. Külastajate rahulolu nii sisu- kui ka äriteenustega (toitlustus, majutus, teeninduskvaliteet) on kõrge.

- **Äriteenuseid pidevalt arendades** tagame korduvkülastuste arvu suurenemise ja hooajalisusest sõltuvuse vähendamise. Muuseumiteenuste (sh meenete) tootearendus lähtub meie temaatikast, kogudest, näitustest ja sihtgruppide vajadustest aidates kaasa tulubaasi kasvule.
- **Möödame regulaarselt** teenuste kvaliteeti ja külastajate **rahulolu** filiaalides. Mõõdikud ja kogutud andmed on sisendiks muuseumiteenuse sh äriteenuste arendamisel.
- **Avame Rehbinderi maja:**
I etapina valmib aastal 2024 **Eesti mööbliajaloo püsiekspositsioon**. See on alus Mööbliajaloo Keskusele, mis on mööbli arengut tutvustav tunnustatud õpi- ja uurimiskeskond, mille tegevusse on kaasatud nii külastajaid kui ka haridusasutusi. II etapina valmib **püsinäitus, mis tutvustab Virumaa ajalugu ajaloo ja teaduse seoste kaudu**.
Arvestame ekspositsioonide loomisel erivajadustega külastajatega.
- **Arendame Palmse mõisa ajastutruuks vabaõhumuuseumiks**, mis kajastab 18.-19. sajandi eluolu. **Rajame** Palmse mõisa **baltisaksa keskuse** koostöös Lüneburgi muuseumi, Rüütelkonna ning teiste mäluasutuste ja organisatsioonidega. Toitlustus- ja majutusteenuse taseme tõstmine, tootearendus, kasutades mõisakeskkonna võimalusi.
- **Rakvere linnuse päranditeadlik arendamine** keskaegse eluolu ja kommete tutvustamiseks. **Valmistame ette linnuse taristu ja ekspositsioonide uuendamise projekti**, millega kaasnevad ulatuslikud **konserveerimistööd**. **Leiame rahastusvõimalusi** projekti elluviimiseks.
- **Töötame välja ja viime läbi linnakodaniku majamuuseumi publikuprogrammid eesmärgiga jõuda uute sihtgruppideni**. Kaasame koostööpartnereid. Jätkame kreisi- ja maakonnakeskuse elukeskkonna tutvustamist, uuendame püsinäitust ja väliala lähtudes perekülastuse ja korduvkülastuse vajadustest kaasates kogukonda.

- **Uuendame Politseimuuseumi** kui temaatilise tõmbekeskuse **ekspositsiooni**, laiendame laste liikluslinnakut, ehitame välja uue laskeala, loome muuseumi õue väliala.
- **Taastame Karepa Kalame talus 1950.-1960. aastate suvitusolustiku**, et seeläbi paremini vahendada kunstnik Richard Sagritsa aegset keskkonda.
- **Konserveerime ja säilitame Toolse linnuse kui põhjapoolseima kaitserajatise** Eesti ehedaima varemena. **Leiame rahastusvõimalusi.**

TEINE EESMÄRK: SVM kogud on avalikkusele kättesaadavad. Tagatud on nende säilimine ja süsteemne täiendamine.

- Täiendame kogusid vastavalt **kogumispõhimõtetele**.
- Suurendame **kogude avalikkusele kättesaadavuse** andmebaasi MuIS vahendusel. Kogusid **digiteeritakse** järjepidevalt.
- **Koguhoidjad on eksperdid**, kes tegelevad ka **kohaliku kogukonna koolitamisega oma valdkonnas**.
- **Kommunikeerime** muuseumi **kogude ja teadustöö tulemusi laiemale avalikkusele**. Tutvustame ja populariseerime kogusid järjepidevalt tänapäevaste meediaplattformide ja publikatsioonide vahendusel. Vajadusel kaasame eksperte teistest mäluasutustest.
- Koguhoidjad/säilitajad jälgivad regulaarselt kogude seisukorda. Koostöös konservatoriga leitakse sobivad lahendused museaalide korrastamiseks ja näitustel turvaliste eksponeerimistingimuste tagamiseks.
- Parendame järjepidevalt museaalide säilitamistingimusi. Museaale konserveeritakse ja digiteeritakse vastavalt tegevuskavas seatud plaanile.

KOLMAS EESMÄRK: SA Virumaa Muuseumid on saanud tunnustatud koostööpartneriks teadus- ja haridustöö alal.

- Koostame **teadusstrateegia** SVMi teadus- ja sisutegevuse koordineerimiseks, prioriteetide seadmiseks.
- **Sõlmime** lepingud **teadustöö arendamiseks kõrgkoolide ja mäluasutustega**. Baltisaksa keskust ja Mööbliajaloo keskust arendatakse koostöös vastava kompetentsiga institutsioonide ja mäluasutustega.
- **Edendame politsei ja piirivalve ajaloo uurimist** nii kogude täiendamiseks kui ajaloo huviliste ning teema uurijate nõustamiseks. Kasvatame sisulist kompetentsi.
- **Loome SVM artiklite kogumiku toimetuskolleegiumi**. SVM trükised ilmuvad vastavalt publitseerimiskavale.
- Töötame välja hariduspõhimõtted. Arendame muuseumi **haridus- ja publikuprogramme lähtuvalt sihtgruppide ootustest**. Viime läbi kvaliteetseid ja elamuslikke haridusprogramme, mis on kooskõlas haridusasutuste õppekavadega. Arvestame haridustegevuses **erivajadustega sihtgruppidega**.

- Muuseum tegeleb aktiivselt **täiskasvanuõppega** ning on hinnatud partneriks muuseumile prioriteetsete valdkondade täiendõppe õppekavade loomisel ja rakendamisel.

NELJAS EESMÄRK: SA Virumaa Muuseumid on hinnatud töökoht. Töötajate rahulolu on kõrge. Taristu on hästi hooldatud.

- Sihtasutusel on selge ja vajadustele vastav struktuur. Struktuuris olemasolevad **töökohad on täidetud kvalifitseeritud spetsialistidega.**
- Personali koolitatakse vastavalt **koolituskavale.**
- Töökeskkond on hea, meeskonnatunne on kõrge tasemel. **Töötajate rahulolu uuring** viiakse läbi regulaarselt.
- **Suurem keskkonnahoidlikkus** nii taristu haldamisel, ekspositsiooni loomise protsessis kui ka tegevuste elluviimisel. SVM hoonete energiatarbe vähendamine - alustatud on elektriküttelt üleminekut säästlikumale küttele. Taotleme **Rohelise muuseumi märgise aastal 2025.**

MÕÕDIKUD AASTATEKS 2022-2027

MÕÕDIKUD	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Museaalide kirjeldamise I etapp MuSiSis	2 436	1 300	Tulme	Tulme	Tulme	Tulme
Museaalidele digikujutiste lisamine MuSiSis	6 725	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Külastajate arv aastas	84 450	77 600	96 100	108 100	111 100	111 100
Politsei	20 829	21 000	20 000	22 000	23 000	23 000
Linnus	39 723	35 000	42 000	46 000	48 000	48 000
Linnakodanik	2 594	2 100	2 800	2 800	2 800	2 800
Rehbinder	0	200	8 200	11 800	11 800	11 800
Palmse	20 569	18 400	22 200	24 600	24 600	24 600
Karepa	735	900	900	900	900	900
Haridusprogrammide arv aastas	21	17	20	20	20	20
Haridusprogrammides osalejate arv	3 573	3 964	4 464	4 464	4 464	4 464
Politsei	303	700	700	700	700	700
Linnus	127	200	200	200	200	200
Linnakodanik	1485	1400	1400	1400	1400	1400
Rehbinder	0	0	500	500	500	500

Palmse	1658	1600	1600	1600	1600	1600
Karepa	0	64	64	64	64	64
Püsinäituste arv	5	5	6	6	7	7
Ajutiste näituste arv aastas (8 filiaalis)	6	8	5	5	6	5
Konverentside, loengute/õpitubade ja teaduspäevade arv aastas	2 teaduspäeva/ konverentsi, 9 loengut	2 teaduspäeva/ konverentsi, 10 loengut	2 teaduspäeva/ konverentsi, 12 loengut	2 teaduspäeva/ konverentsi, 12 loengut	2 teaduspäeva/ konverentsi, 12 loengut	2 teaduspäeva/ konverentsi, 12 loengut
Trükiste arv aastas	2	1	4	2	2	1
Põhikohaga töötajate arv	60	64	66	70	70	70
Müügitulu	1 276 775	1 137 389	1 265 000	1 300 000	1 400 000	1 400 000
Töötajate rahulolu	-	-	Planeeritud	-	-	Planeeritud
Töötajate koolitused	3	3	4	4	4	4

Tegevuskava ja finantsplaan on arengukava lisad:

Lisa 1. Tegevuskava / Finantsplaan 2024–2027